



Jaarverslag

2025

Inhoud

1.	Voorwoord	blz.	3
2.	Doelstellingen, missie en visie Resultaatgebieden		4
3.	Vergaderstructuur Managementteam Algemeen Bestuur		24
4.	Besluiten 2025		25
5.	Externe contacten		26
6.	Overzicht aantal deelnemers en vrijwilligers		27
7.	Provinciale activiteiten, DE BRUG – competities en uitslagen		30

Bijlage:

Lijst met gebruikte afkortingen

1. Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van De Brug provincie Groningen. Een bijzonder jaar, want in 2025 vierden wij met trots ons 50-jarig bestaan. Al een halve eeuw bouwen wij aan sport en bewegen voor mensen met een (verstandelijke) beperking, zodat iedereen kan meedoen en zich gezien voelt onder het motto: normaal waar het kan en speciaal waar nodig.

Het jubileumjaar begon op 29 maart 2025 in Veendam met een feestelijke aftrap van de Special Olympics Regionale Spelen. Gedurende het jaar organiseerden wij maandelijks evenementen in de provincie, waaronder zwemmen, tafeltennis, sjoelen, bocce, bowlen, wandelen en paardrijden. Deze sportieve ontmoetingen brachten sporters, vrijwilligers en partners samen en onderstreepten de kracht van inclusieve sport. De afsluiting van dit jubileumjaar vindt plaats op 28 maart 2026 met een MATP-event, speciaal voor sporters met een ernstig meervoudige beperking.

"Vijftig jaar De Brug laat zien wat sport kan betekenen: plezier, trots en verbinding. Dat wij dit samen met zoveel bevlogen vrijwilligers en sporters mogen doen, maakt mij ongelooflijk trots."

Naast vieren was 2025 ook een jaar van vooruitkijken. Veranderingen in onze samenleving vragen om nieuwe keuzes en samenwerking. Met onze sporters als uitgangspunt en onze vrijwilligers als fundament blijven wij bouwen aan een sterke en toekomstbestendige organisatie.

Met dit jaarverslag kijken wij dankbaar terug op een jubileumjaar en vol vertrouwen vooruit naar een jaar met ook weer 'sport als ontmoeting'.

Namens het bestuur en het managementteam,

Ina Lagro
Voorzitter

2. Doelstellingen en hoofdfuncties van "DE BRUG" provincie Groningen.

Sport en bewegen geeft een zinvolle invulling aan het leven, ook voor mensen met een (verstandelijke) beperking en maakt het mogelijk om op actieve wijze te socialiseren en integreren met reguliere sportbeoefenaren.

Doelstelling van "De Brug" provincie Groningen is daarom:

een actieve bijdrage te leveren aan het mogelijk maken van deze zinvolheid van het leven en streeft daar waar het mogelijk is naar organisatorische integratie.

Om dit te bereiken zijn een missie, visie en doelstellingen geformuleerd.

Missie

"De Brug" provincie Groningen is dé organisatie die sport en bewegen voor mensen met een verstandelijke beperking mogelijk maakt.

Visie

Sport en bewegen maakt mensen met een beperking "fit" voor het leven.

Doelstellingen voor de komende tijd zijn:

- De participatiegraad van mensen met een (verstandelijke) beperking in sport en bewegen verhogen tot 25%.
- Het aantal mogelijkheden om te sporten en te bewegen in georganiseerd of anders georganiseerd verband zodanig vergroten dat er in 2023 voor mensen met een (verstandelijke) beperking binnen een straal van 10 km. de mogelijkheid bestaat één of meer sporten of bewegingsactiviteiten te bedrijven.
- De kwaliteit van het sport- en beweegaanbod te vergroten door het opleiden van voldoende vrijwilligers (sporttechnisch en/of omgaan met de doelgroep) per jaar en door certificering van de stichting in de komende 4 jaar tot verantwoord sport- en beweegaanbod voor mensen met een beperking.
- Vergroten van de bekendheid en het imago van de gehandicaptensport in de provincie Groningen zodat 10% van de mensen in de provincie weet wat "De Brug" provincie Groningen doet en voor welke doelgroep.

Waarbij "De Brug" provincie Groningen de volgende subdoelstellingen heeft geformuleerd:

- De gemeenten in de provincie warm maken voor de gehandicaptensport, door sport als middel te zien voor volwaardig burgerschap, 70% van de gemeenten moet "De Brug" provincie Groningen kennen.
- Jeugd met een handicap bereiken door middel van het project: Special Heroes op alle "speciale" scholen in de provincie.
- Door middel van het zijn van een kennis & expertise pool moet 80% van de aanvragen als positief afgehandeld betiteld worden, door de doelgroep of de daarbij behorende begeleiding.

"De Brug" provincie Groningen wil de beschreven doelstellingen verwezenlijken door zich de komende jaren te richten op de volgende vier pijlers:

- Het verder ontwikkelen van een website met daarin een Kennis & Expertisepool voor zowel de doelgroep als vrijwilligers van de stichting.

- Sportparticipatie door middel van organisatorische integratie het sporten bij de reguliere sportvereniging te stimuleren en zo de participatie in zijn geheel te verhogen. De Special Olympics Regionale Spelen en vanwege de toekenning van de doelgroep Ernstig Meervoudig Beperken (EMB) krijgen een duidelijke plaats in de sportinfrastructuur.
- Het zijn van een Sport- en bewegen koepel waarbinnen een duidelijk beleid is om sport in de verschillende regio's op eenzelfde manier aan te bieden.
- Het vrijwilligersbeleid moet zo aangepast worden dat er per jaar voldoende nieuwe vrijwilligers komen binnen de stichting en deze ook mogelijkheden hebben zich te ontwikkelen.

Al de hierboven beschreven vier pijlers worden aan de hand van doelen en het daarbij gewenste resultaat in 2023 uitgeschreven in het jaarplan.

Het Jaarplan gaat uit van 5 resultaatgebieden van De Brug provincie Groningen. Het vormt een raamwerk, die verder geoperationaliseerd kan worden en vertaald kan worden in meetbare doelen.

Dit alles vanuit onze missie en visie en daaraan gekoppelde **kernwaarden**:

Deskundig (professioneel), betrokken en dichtbij; betrouwbaar, verantwoordelijk en resultaatgericht; realistisch en gedreven (samen actief).

Waarbij het managementteam op een persoonlijke manier leiding geeft aan de stichting en het streven is om te komen tot een efficiëntere en effectievere organisatie van activiteiten en processen. Bovenal staat een deelnemersgerichte aanpak: het gaat om de sporters!

De Brug provincie Groningen kent 5 zogenaamde resultaatgebieden. Dit zijn:

1. Sport en bewegen.
2. Organisatie.
3. Vrijwilligers (menskracht).
4. Middelen.
5. Omgeving en communicatie.

De resultaatgebieden worden hieronder uitgewerkt.

2.1 Sport en bewegen.

De volgende onderwerpen:

- 2.1.1 *Participeren in het samenwerkingsnetwerk Inclusief Sporten en bewegen. Dit initiatief is voortgekomen uit het Provinciaal Groninger Beweegakkoord. Op deze wijze willen we inzichtelijker maken wat er gebeurt voor sport voor mensen met een verstandelijke beperking.*



Als De Brug provincie Groningen participeren we in de werkgroep Inclusief Sporten van het Gronings Provinciaal Bewegakkoord en bij alle andere activiteiten die georganiseerd worden door het Gronings Provinciaal Bewegakkoord zijn we betrokken. Er is een nieuw logo ontwikkeld:



- 2.1.2 *Bekijken in hoeverre we kunnen samenwerken met 'Uniek Sporten'. De provincie Groningen wil helpen bij het vinden van een geschikte vorm van sport of bewegen. Door relevant nieuws uit jouw regio over sporten met een beperking te delen. Maar ook door direct het sport- en beweegaanbod binnen de provincie Groningen te zoeken.*



Uniek Sporten stelt een sporthopper samen waarin de activiteiten voor de verschillende doelgroepen wordt aangeboden. Niet alle regionale afdelingen zijn in 2025 genoemd, we streven er naar dit in wel te realiseren. De regionale afdelingen zullen de gegevens moeten aanleveren.

2.1.3 Het samenstellen van een identiteitsbewijs van De Brug provincie Groningen.

Dit is in 2025 nog niet afgerond. We zijn volop in gesprek over wat voor organisatie we willen zijn en past het nog in deze tijd (is het duurzaam genoeg). Hoe zorgen we voor continuïteit?

2.1.4 Participatie van onze doelgroep. Dit is een continu proces, ook in 2025 willen we de belangen van onze doelgroep behartigen. De krimp en de vergrijzing hebben invloed op ons deelnemers- en vrijwilligers bestand. We willen meer vraaggestuurd gaan werken en daarop ons aanbod aanpassen. Daarnaast willen we deelnemen aan acties die het sporten en bewegen van mensen met een verstandelijke beperking activeren. Hierbij hebben we oog voor het kostenaspect . De activiteiten moeten levensvatbaar en vooral ook betaalbaar zijn. Samenwerking met gemeente is gewenst.

Het overzicht 'takken van sport' per regio wordt regelmatig bijgewerkt. De volgende takken van sport worden aangeboden: aquajogging, bewegen op muziek, bocce, boccia, bowling, dammen, darten, gymnastiek, paardensport/dressuur, ijsport (schaatsen , shorttracking), sjoelen, sportmix (of sportinstuif), skeeleren, tafeltennis, zaalvoetbal, wandelen, zwemmen, stijldansen, vissen, zumba.

Onder bewegingsrecreatie worden aangeboden: handwerken/hobbyclub, muziek.

Het deelnemersbestand wordt geanalyseerd. Daling wordt veroorzaakt door krimp, maar ook door het feit dat er andere aanbieders zijn. We willen steeds meer de samenwerking opzoeken met andere aanbieders en ook de gemeente.

2.1.5 De sportersraad wordt gevraagd over de wijze waarop wij het 50-jarig bestaan van De Brug provincie Groningen gaan vieren. Zij zullen actief worden benaderd en aan hen worden onze plannen voorgelegd.

Op de bestuursvergadering van 4 december 2025 is een notitie : Instellen Spelersraad De Brug provincie Groningen e.o. besproken. Er is een reglement voor het instellen en van een spelersraad. Opgemerkt is dat de samenstelling breed moet zijn qua regio's en sporten. Ook is gesproken over de bevoegdheden en voor welke activiteiten de spelersraad betrokken wordt. Het gaat om voornamelijk de activiteiten m.b.t. de Special Olympics Regionale Spelen. Zij kunnen daar hun eigen netwerk gebruiken.

Besloten wordt het een deelnemersadviesraad te noemen. Het is voor, door en met de deelnemers (mensen met een verstandelijke beperking. Het reglement wordt veranderd en komt op de volgende vergadering in 2026 terug.

Marloes Jeuring biedt aan dit op te zetten en te begeleiden samen met het MT.

Benoemd zijn: Maria Dirks, Astrid Haan, Ronald Hoiting, Bast Hol en Siewert Smid. Opgemerkt wordt dat dit geen goede vertegenwoordiging en afspiegeling is van vertegenwoordiging van de regio's en sporten. Deze 5 personen kunnen in eerste instantie starten en regio's zullen anderen kandidaat stellen.

2.1.6 *Internationalisering vorm en inhoud geven. Het organiseren van internationale zwemwedstijden in Stadskanaal en intensiveren van contacten met Behinderten Sportverband Niedersachsen.*

Dit heeft in 2025 geen aandacht gehad. Het is wederom in het Jaarplan 2026 opgenomen.

2.1.7 *Het organiseren van de Special Olympics Regionale Spelen 2025 - 2026 in Groningen met wederom uitgebreide aandacht voor Sportfun en Unified sport en MATP.*

Het logo is aangepast:



Van alle activiteiten worden verslagen gemaakt en als alle evenementen zijn afgerond wordt er een naslagwerk worden gemaakt.

2.1.8 *Het monitoren van Special Heroes en uitzoeken welke rol Special Heroes speelt in de infrastructuur van de gehandicaptensport.*



In 2025 zijn we hier niet mee bezig geweest.

2.1.9 *Ontwikkeling en doorontwikkeling van nieuwe sporten: fietsen zonder pedalen, floorhockey, etc..*

Bekeken werd of bepaalde onderdelen kunnen worden opgepakt. Dit heeft nog niet geleid tot het aanbieden van nieuwe sporten.

2.1.10 De werkgroep Sport & Bewegen is actief en houdt zich bezig met onderstaande taakstelling.

De taakstelling van de werkgroep Sport & bewegen is ligt in het bestuderen van de gevolgen van Organisatorische Integratie en andere relevante ontwikkelingen voor De Brug en de 9 regionale afdelingen. De discussie moet gaan over hoe we onze (potentiële)deelnemers kunnen blijven betrekken bij onze activiteiten. Of we aanbod- of vraaggestuurd moeten of kunnen gaan werken. Hoe we de expertise op sporttechnisch, organisatorisch en omgang met de doelgroep kunnen behouden, borgen of verbeteren. Aandachtspunten zijn verder het oprichten van een expertisepool, contacten met provinciale sportbonden, monitoren van G-afdelingen en de inbedding van SORS Groningen. De werkgroep bestaat uit: Ina Lagro, Joop Sinnige, Albert Lubbers en Siemon van der Wal

De werkgroep is in 2025 niet bij elkaar geweest.

2. Organisatie

2.2.1 *Organisatie van provinciale activiteiten en andere kampioenschappen. Omschrijven wie aan welke onderdelen kan en mag deelnemen, hoe de activiteitenkalender wordt opgesteld en door wie de activiteiten worden georganiseerd (via mandaat)*



Het maken van een **jaarplanning** voor **provinciale activiteiten**. In 2025 is een activiteiten-kalender uitgegeven met de sport- en spelactiviteiten. Ook zijn in 2025 de gegevens over de provinciale activiteiten opgenomen op onze website: www.debrugprovinciegroningen.nl.

De activiteiten worden in de laatste vergadering van het jaar voor het komende jaar gepland. Het zwemmen wordt geregeld door de zwemcoördinatoren van de regionale afdelingen.

2.2.2 *Het werken met een projectplan voor Special Olympics Evenementen een jaar lang. Beginnend met een start Special Olympics evenement op 29 maart 2025 in Veendam. Verder worden door de provincie Groningen heen maandelijks Special Olympics evenementen georganiseerd.*

Het projectplan is gemaakt en goedgekeurd door Special Olympics Nederland. Anita ter Veld is aangesteld als projectleider.

2.2.3 *Het coördineren van deelname aan Nederlandse Kampioenschappen en nationale of regionale evenementen in het kader van Special Olympics.*

Dit heeft in 2025 niet plaatsgevonden.

2.2.4 *Het registreren van deelnemers- en vrijwilligers. De deelnemers en vrijwilligers staan geregistreerd bij Gehandicaptensport Nederland.*

Voor (top)wedstrijdsporters bij het zwemmen geldt dat zij ingeschreven moeten zijn bij de KNZB. Ook moet duidelijk zijn of en hoe de vrijwilligers zijn verzekerd bij de diverse gemeenten. Dubbele contributie moet zoveel mogelijk voorkomen worden. We hebben moeite met de wijze waarop de KNZB haar regels oplegt aan de mensen met een beperking. Ook willen we met SON in gesprek over kortingen die landelijke sportbonden mogen toepassen op het inschrijfgeld voor de Special Olympics Nationale Spelen.

Het bijhouden van de **deelnemers- en vrijwilligersadministratie** van alle regionale afdelingen. Voor de administratie wordt gebruik gemaakt van een webbased programma van Gehandicaptensport Nederland. Het programma AllUnited is niet optimaal geschikt is voor omni-verenigingen als De Brug provincie Groningen.

De registratie deelnemers en vrijwilligers is in 2025 verschillende keren ter sprake geweest.

De verschillen in inschrijfgelden zijn door het bestuur van Gehandicaptensport NL met Special Olympics Nederland besproken.

2.2.5 Het vertegenwoordigen van de lid-organisatie naar de Algemene Ledenvergadering van Gehandicaptensport Nederland.



De vergaderingen (ALV's) zijn in 2025 beide digitaal bijgewoond door Ina Lagro en Siemon van der Wal.

2.2.6 Onderzoeken in hoeverre de combinatiefunctionarissen en sportcoaches een rol kunnen spelen bij onze activiteiten en het werven van nieuwe deelnemers.

Dit heeft in 2025 niet plaatsgevonden.

2.2.7 Verbinding leggen met het sociaal domein van gemeenten CJG- en wij-teams).

Dit onderdeel is nog niet verder uitgewerkt.

2.2.8 Het MT gaat op verzoek in 2025 bij regionale afdelingen een bestuursvergadering bijwonen.

Er zijn regelmatig informele contacten geweest, maar regiobezoeken hebben in 2024 niet plaatsgevonden.

2.2.9 Uniek Sporten wordt opgezet om regionale samenwerking mogelijk te maken, waarbij aandacht is voor afstemming van vraag en aanbod

Er zijn nog geen directe contacten geweest met Uniek Sporten. Via het Gronings Provinciaal Bewegakkoord worden de mogelijkheden van Uniek Sporten bekeken en daar waar zinvol en mogelijk ingevoerd in de provincie Groningen.

2.2.10 Hebben wij aandacht voor de doelgroep migranten met een beperking en kunnen we daar een passend sport en beweegaanbod voor aanbieden?

Aan dit onderdeel is in 2025 geen aandacht besteed.

2.2.11 Verder verkennen (en mogelijk implementeren) van het VN verdrag inzake rechten van personen met een handicap.

Aan dit onderdeel is in 2025 geen aandacht besteed.

2.2.12 Er was een werkgroep Mandatering benoemd die zich bezig heeft gehouden met een actuele en transparante organisatiestructuur en het opstellen van noodzakelijke mandaten. De oorspronkelijke taakstelling van de werkgroep mandatering was:

De Brug wil een professionele organisatie zijn. Al lange tijd is aangegeven, dat we de Code Goed Sportbestuur als uitgangspunt zullen nemen. Ook in een vrijwilligersorganisatie als De Brug provincie Groningen willen we de mandatering goed regelen. Het huidige mandaat van het Managementteam is zeer oud en zeker aan vernieuwing toe. Het MT heeft een werkgroep Mandatering geïnstalleerd, die zich bezig gaat houden met het opstellen van het mandaat voor het Managementteam, de PR-functionaris en de projectleiding van bijvoorbeeld het SO-evenement.

De werkzaamheden van deze werkgroep liggen stil en wachten op veranderingen in de organisatiestructuur. Ook is er een stappenplan WBTR gemaakt die aandacht hieraan besteed.

De werkgroep Mandatering is in 2025 niet bijeen geweest.

2.2.13 In 2025 of 2026 willen we een beleidsbijeenkomst en een congres organiseren waarin bepaald wordt voor wie we als De Brug willen en kunnen zijn. De gedachten over de toekomst van De Brug worden uitgewerkt. In 2025 willen we een congres organiseren over toekomstbestendigheid van De Brug provincie Groningen en de regionale afdelingen.

Op verschillende momenten is er gesproken hoe dit vorm en inhoud kon krijgen. Eind 2025 is besproken om eerst een onderzoek te doen. Er wordt een subsidie aangevraagd bij het Gronings Provinciaal Bewegakkoord en de provincie Groningen. Het betreft een Jaarrond sport, bewegen en welzijn voor mensen met een verstandelijke beperking. Samen sterk voor een inclusieve leefstijl (sport, bewegen en welzijn) in de provincie Groningen en directe omgeving. Dit wordt uitgevoerd samen met Cosis en De Zijlen.

Als dit onderzoek is afgerond gaan we een congres organiseren.

2.2.14 De nieuwe statuten van De Brug provincie Groningen zijn gepasseerd op 10 juli 2023 bij de notaris Bert Rijks en nu kan gewerkt worden aan het bijwerken van het Huishoudelijk Reglement (HR).

Het huishoudelijk reglement is aangepast op 10 maart 2025.

2.2.15 Het papieren archief van De Brug provincie Groningen opruimen, waarbij de notulen alleen bewaard blijven en andere bijzondere relevante documenten.

De voorbereiding is gestart, maar in 2025 nog niet afgerond.

2.3 Vrijwilligers en bestuur

De volgende onderwerpen

2.3.1 *Deskundigheidsbevordering. Aandacht voor begeleiding van onze deelnemers, vooral als zij geïntegreerd zijn in de reguliere sportclubs.*

Thema's zijn: hoe ga je om met onze doelgroep? We zien de laatste tijd ook een toename van de gedragsproblematiek. Hoe ga je hier als vrijwilliger mee om? Een mogelijkheid is het aanbieden van een training agressiehantering.

Deskundigheidsbevordering kun je het best centraal (Brugbreed) organiseren. Op deze wijze kunnen leergemeenschappen ontstaan waarbij van en met elkaar leren het centrale thema is.



"De Brug" provincie Groningen e.o. vindt dat de begeleiders van onze deelnemers goed geschoold moeten zijn. Er moet deskundigheid zijn op het sporttechnisch gebied, maar vooral op het omgaan met mensen met een beperking. Ook ziet De Brug provincie Groningen e.o. een belangrijke taak weggelegd om valide organisaties te steunen als zij bezig gaan met het sporten voor mensen met een verstandelijke beperking.

We weten dat alle gemeenten een verzekering hebben afgesloten voor alle vrijwilligers binnen haar gemeenten. De voorwaarden zijn te vinden op de website van de betreffende gemeente.

Er is behoefte aan scholing van de vertrouwenscontactpersonen en de vorming van een netwerk om van en met elkaar te leren en reflecteren. We hebben een vertrouwens contactpersoon die dit opgaat starten. Het is Tracy Hulshof.

2.3.2 *Beleid en scholing ontwikkelen voor de vertrouwenscontactpersonen (VCP- ers) op regionaal en provinciaal niveau. Dit is samenwerking met Gehandicaptensport Nederland.*

Zie 2.3.1



2.3.3 *Het bestuur is verantwoordelijk voor een veilige sportomgeving. We zijn een stichting waarin plezier centraal staat en waar geen ruimte is voor agressie, intimidatie en seksueel grensoverschrijdend gedrag. Om dit te bereiken gaan we een check doen genaamd 'High 5!' die een risicoscan maak waar je de risico's in kaart brengt en verbeterplannen kunt maken.*

Dit onderwerp is op een vergadering van het bestuur besproken in het bijzijn van Tracy Hulshof. In principe zijn de regionale afdelingen hiervoor verantwoordelijk.

2.3.4 *Vrijwilligers werven en behouden. Het verder implementeren van een Kennis & expertisepool. Vrijwilligersvacaturebank en maatschappelijke stage.*

W

e kunnen aangeven, dat wij ook voor scholieren van het voortgezet onderwijs stageplaatsen aan kunnen bieden in het kader van burgerschapsvorming. Ook andere onderwijsinstellingen moeten we benaderen. Het zou goed zijn dat we een erkend leerbedrijf zouden worden voor de begeleiding van stagiaires en studenten.

2.3.5 *De taak vertrouwenscontactpersoon meer verankeren in De Brug. Gezamenlijke scholingen en intervisie op te zetten.*

Er heeft een inventarisatie plaats gevonden van de VCP-en in de regio's en er wordt bij Gehandicaptensport Nederland gevraagd naar scholing. Bij GSN is een externe landelijke vertrouwenscontactpersoon benoemd. Er is in 2025 nog geen intervisie gestart.

2.3.6 *Vrijwillig is niet vrijblijvend. Gaan we werken met vrijwilligerscontracten?*

Dit onderdeel is niet expliciet besproken. Wel is aangegeven dat het de verantwoordelijkheid van de regionale afdelingen is om te besluiten om met vrijwilligerscontracten te werken. In het Huishoudelijk Reglement van de regionale afdelingen wordt wel aandacht besteed aan de richtlijnen hoe om te gaan met agressie, seksuele intimidatie etc.

Gesproken is over het registeren van vrijwilligers bij GSN, het hebben van een bestuursaansprakelijkheidsverzekering, rechtsbijstandverzekering, de dekkingsgraad en de benodigde verzekeringen.

De regionale afdelingen hebben vrijwilligerscontracten uitgewisseld.

Bestuursaansprakelijkheidsverzekering. De Brug provincie Groningen e.o. heeft voor de bestuursleden een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten.

2.3.7 Kan De Brug in de toekomst alleen gerund worden door vrijwilligers?

Deze vraag is wederom in 2025 niet beantwoord. Het is een uitwerking van het nog op te stellen beleid voor de toekomst. Wel is een projectleider voor het 50-jarig bestaan en de Special Olympics evenementen benoemd waarvoor betaald moet worden.

2.3.8 Het jaarlijks opstellen van een (gezamenlijke) scholingsplan.

Scholingsactiviteiten worden aangeboden door de Gehandicaptensport Nederland, Huis voor de Sport Groningen en KNZB. Dit opleidingsaanbod wordt geïnventariseerd en gecoördineerd. Een aantal jaren geleden is een opleidingsplan samengesteld, waarin aangegeven wordt hoe "De Brug" provincie Groningen scholingen en opleidingen ziet. Het opleidingsplan van "DE BRUG" provincie Groningen bevat de procedure hoe de vraag en het aanbod van opleidingen op elkaar afgestemd kunnen worden.

In het opleidingsplan worden vijf aandachtsgebieden genoemd, nl.:

- * Bestuurskader
- * Vrijwillig kader bij sport- en spelactiviteiten
- * Omgaan met mensen met een verstandelijke beperking
- * Taakhoud vertrouwenscontactpersoon
- * AVG – privacywetgeving
- * Vertrouwenscontactpersonen – rollen en taken.

In het opleidingsplan verwoordt: "De Brug" haar visie op opleiden en worden de procedures aangegeven hoe cursussen, themabijeenkomsten e.d. aangevraagd kunnen worden.

Op de laatste vergadering van het bestuur wordt traditioneel gevraagd of er in het nieuwe jaar behoefte is om gezamenlijke scholingsactiviteiten aan te bieden.

In het kader van deskundigheidsbevordering van onze vrijwilligers is een scholingsplan 2025 aangenomen op de AB-vergadering 4 december 2025.

2.3.9 Bestuderen van het vrijwilligersbeleid met behulp van een zelfevaluatie om een NOV-keurmerk te krijgen.

In nog geen enkele regionale afdeling is een zelfevaluatie gemaakt.

2.4 Middelen



2.4.1 *Het ontwikkelen van subsidie- en sponsorbeleid. Er is een werkgroep Subsidie, sponsoring en fondsenwerving benoemd:*

De Brug provincie Groningen wil bekijken welke mogelijkheden er zijn in het kader van sponsoring, subsidies en fondsenwerving. Hoe kunnen we in de toekomst (met afnemende inkomsten) Sport & Beweging mogelijk maken met externe ondersteuning?

De taakstelling is het genereren van structurele inkomsten voor De Brug (en de regionale afdelingen) en het minder afhankelijk maken van additionele en incidentele middelen. Verder zal de werkgroep een inventarisatie maken van de nu aangeschreven subsidieverstrekkers, sponsoren en fondsen. Dat geldt zowel voor De Brug als voor SORS en ook voor de regionale afdelingen. Vervolgens moeten de beleidsdoelstellingen voor de komende jaren worden geformuleerd en moet er een plan van aanpak worden gemaakt voor het werven van (structurele) inkomsten door subsidies, via fondsen en sponsoring. De werkgroep zal ook aandacht besteden aan de profilering van collecte van het Fonds Gehandicaptensport, vooral op plaatsen waar nu nog niet gecollecteerd wordt. De werkgroep bestaat in ieder geval uit: Joop Sinnige en Eddy Lagro. De werkgroep zal worden uitgebreid met leden vanuit de regionale afdelingen (in eerste instantie de leden van de werkgroep Mandatering. Als deze opdracht klaar is, gaat men verder met deze taak.

Het **aanvragen** van de **subsidies** voor provinciale activiteiten. In 2025 zijn geen subsidies aangevraagd bij o.a. het Sinnige Fonds..

Het **ontvangen van subsidies** van derden. Er zijn in het kader van onze sponsoractiviteiten geen brieven verstuurd naar diverse bedrijven en instellingen. Ook zijn geen subsidieaanvragen ingediend bij diverse instellingen voor het goede doel met een verzoek voor een bijdrage in de totale exploitatie van "DE BRUG" als organisatie.

2.4.2 Het in kaart brengen van de financiële situatie op langere termijn. Een meerjarenbegroting waarbij rekening wordt gehouden met een vermindering van de subsidiemogelijkheden en een lastenverzwaring voor de deelnemers en regio's.

Vanwege een andere verdeelsleutel van het Fonds Gehandicaptensport kunnen we als MT niet meer voor de provinciale activiteiten een subsidieverzoek indienen. De regionale afdelingen die een provinciale activiteit organiseren, zullen zelf een verzoek indienen bij het Fonds Gehandicaptensport om te collecteren en zo een vergoeding daarvoor krijgen. Ook is geadviseerd lokale sponsors of fondsen als organisatoren aan te wenden.

2.4.3 Het ontwikkelen van sponsor-, subsidie- en fondsenwervingsbeleid. Hierdoor kunnen we op een meer structurele wijze inkomsten genereren.

Dit is in 2025 nog niet uitgewerkt.

2.4.4 Duidelijkheid over 'Fan van De Brug' voor € 150,00 per jaar, het donateurschap en de Club van 100.

We gaan alleen verder met 'Fan van De Brug'.

2.4.5 Voor de Special Olympics activiteiten in 2025 en 2026 wordt een afzonderlijke begroting gemaakt . Ondersteuning wordt gekregen van subsidiegezocht.nl.

De begroting is gemaakt. De ondersteuning van Subsidiegezocht.nl was plezierig en functioneel.

2.4.6 De voorwaarden voor de ANBI-verklaring actualiseren op de website.

Jaarlijks worden de gevraagde documenten aangepast en geüpdatet.

2.4.7 De financiële administratie verder inrichten volgens de nieuwe jaarrekening en begroting.

Dit is nog niet gelukt.

2.5 Omgeving en communicatie



De volgende onderwerpen

2.5.1 *De nieuwe website compleet maken en actueel houden.*

We zijn nog niet tevreden over de mogelijkheden en moeten de teksten nog aanpassen. Ook moet duidelijk zijn waar de Special Olympics evenement te vinden zijn.

Actualisatie is niet goed verlopen. We hebben een analyse gemaakt van onze website en die heeft verbeterpunten opgeleverd waaraan gewerkt wordt.

2.5.2 *Het ontwikkelen van een digitale werkomgeving en communicatie via Teams.*

De omgeving wordt ingericht vanuit de 5 resultaatgebieden.

2.5.3 *De handleiding 'Digitaal platform' bekijken en toepassen voor De Brug provincie Groningen. Onderzoeken of de bijeenkomsten online of fysiek georganiseerd kunnen worden.*

Er wordt een plan uitgewerkt voor digitalisering en het inrichten van een Teams-vergadersysteem.

2.5.4 *Bekijken in hoeverre 'Sporthopper' ook gebruikt kan worden voor inclusief sporten. Het betreft een kennismakingstraject voor sport en bewegen.*

De eerste stappen zijn gezet, maar nog niet compleet. Dit wordt in 2026 verder uitgewerkt.

2.5.5 *Het vervolmaken van de huisstijllijn.*

Er moet nagedacht worden over onze interne en externe communicatie.

2.5.6 *Het beeld (imago) van De Brug positief beïnvloeden. Naamsbekendheid vergroten.*

Er is gesproken over het gebruiken van de regenboogvlag. In het kader van inclusie en diversiteit is gesteld dat:

■ De regenboogvlag laat zien:

■ Iedereen hoort erbij

■ Iedereen is welkom

Het maakt niet uit:

■ Wie je bent

■ Van wie je houdt

We vinden het belangrijk dat:

■ Iedereen zichzelf mag zijn

We zorgen samen voor een plek waar:

■ ■ Iedereen zich veilig voelt

■ Iedereen gerespecteerd wordt

■ We aardig zijn voor elkaar

Wij staan voor een plek waar iedereen meetelt



Ook ons logo is aangepast door de toevoeging van e.o. Een omgeving aan onze naam. Het is De Brug provincie Groningen e.o.

2.5.7 *Gebruik digitale en sociale media.*



In 2025 is hieraan volop aandacht besteed.

2.5.8 *Bijhouden van de zgn. sociale kaart waar aanbieders vermeld staan.*

Dit is in 2025 niet gebeurd.

2.5.9 *In contact met de gemeenten (en andere zorgaanbieders). De gemeente krijgt de verantwoordelijkheid voor de zorg. Centra voor Jeugd en Gezin en de WMO vallen onder de gemeente. Bestuderen wat wij samen met de gemeente kunnen ontwikkelen.*

Dit heeft in 2025 niet plaatsgevonden

2.5.10 *Onderzoek naar de gevolgen van krimp en vergrijzing in ins voedingsgebied voor deelnemers- en vrijwilligers aantallen.*

Dit onderdeel is in 2025 nog niet verkend en uitgewerkt. In 2026 wordt hier volop aan gewerkt.

2.5.11 *Partners van De Brug. Op het gebied van media, maatschappelijke betrokkenheid, financiële en/of materiele ondersteuning en ambassadeurs.*

We moeten een overzicht maken hoe we de sociale media beter kunnen gebruiken voor het uitdragen van onze missie en visie, maar ook hoe we potentiële deelnemers kunnen bereiken.

2.3 Omgeving en communicatie



De volgende onderwerpen

2.3.1 Nieuwe website compleet maken en actueel houden.

Dit onderdeel dient continue aandacht te hebben. De website is vernieuwd. Ook moeten er afspraken gemaakt worden hoe we de website actueel en up-to-date houden. Er is in breder verband aandacht voor digitalisering en automatisering.

2.3.2 Het ontwikkelen van een digitale werkomgeving en communicatie via Teams. De omgeving wordt ingericht vanuit de 5 resultaatgebieden.

Hier in in 2024 nog geen begin mee gemaakt.

2.3.3 De handleiding 'Digitaal platform' bekijken en toepassen voor De Brug provincie Groningen. Onderzoeken of de bijeenkomsten online of fysiek georganiseerd kunnen worden.

2.3.4 Bekijken in hoeverre 'Sporthopper' ook gebruikt kan worden voor inclusief sporten. Het betreft een kennismakingstraject voor sport en bewegen.

2.3.5 Het vervolmaken van de huisstijllijn.



2.3.6 Het beeld (imago) van De Brug positief beïnvloeden. Naamsbekendheid vergroten.

Dit onderdeel heeft in 2024 geen aandacht gekregen.

2.3.7 Gebruik digitale en sociale media.

Aan dit onderdeel is in 2024 aandacht besteed.



2.3.8 Bijhouden van de zgn. sociale kaart waar aanbieders vermeld staan.

Dit is in 2024 niet gebeurd.

2.3.9 In contact met de gemeenten (en andere zorgaanbieders). De gemeente krijgt de verantwoordelijkheid voor de zorg. Centra voor Jeugd en Gezin en de WMO vallen onder de gemeente. Bestuderen wat wij samen met de gemeente kunnen ontwikkelen. Zie ook 2.2.6.

Dit is in 2024 niet aanbod gekomen.

2.3.10 Onderzoek naar de gevolgen van krimp en vergrijzing in ins voedingsgebied voor deelnemers- en vrijwilligers aantallen.

2.3.11 Partners van De Brug. Op het gebied van media, maatschappelijke betrokkenheid, financiële en/of materiele ondersteuning en ambassadeurs.

3. Vergaderstructuur.

De vergaderstructuur ziet er als volgt uit:

a. Het Managementteam

In 20245 vergaderde het M.T. van "De Brug" provincie Groningen vier keer.

De samenstelling van het M.T. van "De Brug" provincie Groningen was als volgt:

voorzitter	:	mevrouw G.C.M. Lagro, Norg
secretaris	:	de heer S. van der Wal, Foxwolde
penningmeester	:	de heer J.R. Sinnige, Groningen
Algemeen lid	:	de heer G. Telkamp, Lelystad.
PR-medewerker	:	de heer E.G. Lagro, Norg

b. Het bestuur van "DE BRUG" provincie Groningen

Het bestuur van "De Brug" provincie Groningen vergaderde in 2025 zes keer en de samenstelling zag er als volgt uit:

Bestuursleden:

01 regio Stad-Groningen:

1. mevrouw R.Z. Lubbers-Mulder, Bedum
2. de heer A. Lubbers, Bedum

02 regio Flotar Roden

3. vacature
4. vacature

03 regio Hoogezand:

5. de heer J. Overgoor, Slochteren tot 10 maart 2025.
De heer E. Nieboer, Hoogezand vanaf 10 maart 2025.
6. mevrouw S. Hulshof, Hoogezand

04 regio Noord-Groningen:

7. mevrouw M. Piersma, Loppersum
8. de heer J. Blaauw, Bedum

05 regio Oldambt:

9. de heer A. Kooyman, Winschoten vanaf 10 maart 2025
10. mevrouw A. Kooyman, Winschoten

06 regio DWS/Stadskanaal:

11. mevrouw M. Jeuring, Stadskanaal
12. mevrouw I. Deuring, Stadskanaal

07 regio Veendam:

13. de heer E. Blauw, Veendam tot 10 maart 2025
14. de heer B. Scholtens, Veendam

08 regio Westerkwartier:

15. mevrouw A.M. Hatzman, Zuidhorn .
16. mevrouw B.D.T. Luijendijk, Kommerzijk vanaf 20 januari 2025

09 regio Ter Apel:

17. vacature
18. vacature

4. Besluiten 2025.

In 2025 werden de volgende besluiten genomen en werd aandacht besteed aan:

1. Het projectplan 50-jarig bestaan De Brug en Special Olympics Regionale Spelen Noord 2025-2026.
2. Bepalen doorgaan (zie 12) is besproken op 28 januari 2025 en besloten is dat het in afgeslankte vorm zal plaatsvinden waarbij de kosten en inkomsten wekelijks gemonitord zullen worden,
3. De voorgestelde stemverhoudingen werden goedgekeurd.
4. Het jaarverslag "DE BRUG" provincie Groningen 2024 is goedgekeurd.
5. Het financieel verslag 2024 is goedgekeurd (11 juni 2025). De penningmeester werd op voordracht van de financiële commissie decharge verleend.
6. De heer S. (Siemon) van der Wal is voor 2025 te benoemd als afgevaardigde naar de Algemene Ledenvergadering van Gehandicaptensport Nederland.
7. Te (her)benoemen als afgevaardigden van de regio's:

Regio	Naam	Woonplaats
Stad Groningen	De heer A. Lubbers	Bedum
Midden-Groningen	Mevrouw S. Hulshof	Hoogezand
	De heer E. Nieboer	Hoogezand
Noord-Groningen	De heer J. Blaauw	Bedum
Oldambt	De heer G.A. Kooyman	Winschoten
Westerkwartier	Mevrouw B.D.T Luijendijk	Kommerzijn

8. De heer S. van der Wal is herbenoemd als secretaris van het MT.
9. Een activiteitenrooster 2025 is vastgesteld
10. Het aangepast Huishoudelijk Reglement is vastgesteld.
11. De hoogte van deelnemersbijdrage voor 2026 is vastgesteld op €18,00.
12. De begroting voor 2026 is goedgekeurd.
13. De vergaderplanning 2025 is vastgesteld.
14. Het scholingsplan 2026 is besproken.
15. Het jaarplan 2026 is vastgesteld.
16. De vergaderplanning wordt vastgesteld.
17. De samenwerking en continuïteit wordt besproken.
18. Er wordt een deelnemersraad geïnstalleerd.
19. Het gebruik van de regenboogvlag wordt mogelijk gemaakt.
20. De SORS 2027 wordt georganiseerd in Veendam en een intentieverklaring wordt opgesteld,
21. Subsidieaanvraag: Jaar-rond sport, bewegen en welzijn voor mensen met een verstandelijke beperking wordt besproken en akkoord bevonden.

5. Externe contacten.

Met de volgende instellingen hebben we in 2025 contacten onderhouden:

Special Olympics Nederland

Voor de organisatie van de Special Olympics Regionale Spelen is in 2025 regelmatig overleg gevoerd met SON.

Gehandicaptensport Nederland (GSN)

Als afgevaardigde van De Brug provincie Groningen naar de Algemene Ledenvergadering is de heer S. van der Wal aangesteld. In juni en december 2025 is Ina Lagro ook aanwezig geweest bij der ALV van GSN.

Huis voor de Sport Groningen.

Met verschillende functionarissen van het Huis voor de Sport Groningen zijn contacten geweest. Tevens hebben we gesproken over samenwerking.

6. Overzicht aantal deelnemers en vrijwilligers 2025

Hieronder vindt U een overzicht van het aantal deelnemers in de diverse regio's.

Verder zijn in de diverse kolommen achtereenvolgens aangegeven:

- aantal deelnemers jonger dan 19
- aantal deelnemers van 19 tot en met 54 jaar
- aantal deelnemers 55 jaar en ouder
- totaal aantal deelnemers
- aantal mannen
- aantal vrouwen

regio	leeftijd			geslacht		
	< 19 jaar	19 t/m 54 jaar	55 jaar en ouder	totaal	Man	vrouw
Stad-Groningen	001	072	052	125	070	055
Midden-Groningen	005	034	018	057	027	030
Noord-Groningen	016	055	030	101	055	046
Oldambt	013	026	009	048	027	021
Stadskanaal	001	024	010	035	019	016
Veendam	017	048	006	071	045	026
Westerkwartier	000	026	025	051	024	027
Ter Apel	000	000	000	000	000	000
Roden	012	028	006	046	019	027
Totaal	065	313	156	534	286	26

Ten opzichte van 2024-2025 zien we in de totaaltelling van het aantal deelnemers een daling van 22 deelnemers.

De leeftijdscategorieën < 19 jaar een daling van 6 personen.

De leeftijdscategorieën 19 t/m 54 jaar een daling van 23 personen

De leeftijdscategorieën 55 jaar en ouder een stijging van 7 personen

Hieronder is een overzicht opgenomen van het aantal geregistreerde deelnemers per activiteit.

REGIO'S

regio activiteit	01 Stad	03 Mid	04 Nrd	05 Old	06 Stk	07 Vdm	08 Wk	09 TA	02 Rdn	tot.
aquajogging									4	004
bocce	5									005
boccia							9			009
Bowling	23									023
Darten			11							011
gymnastiek					6					006
langlaufen										000
muziek				14						014
paardensport dressuur										000
schaatsen + shorttrack	2									002
sjoelen	27	5	23				19			075
skeelers	0									000
sportmix / sportinstuif	0	10	18			7				035
Stijldansen	7									007
Tafeltennis	8		12							020
Vissen							4			004
Wandelen	26									026
Zaalvoetbal	8						1			009
Zwemmen	50	26	57	37	34	65	28		47	344
handwerken / hobbyclub		5	7							012

In vergelijking met 2024-2025 zijn bij bijna alle activiteiten verschuivingen geweest.

Bij activiteit zwemmen zijn de meeste deelnemers actief.

Overzicht vrijwilligers:

regio	Man	Vrouw	Totaal
Stad-Groningen	19	19	038
Midden-Groningen	8	12	020
Noord-Groningen	11	29	040
Oldambt	4	13	017
Stadskanaal	4	15	019
Veendam	8	33	041
Westerkwartier	4	11	015
Ter Apel	2	1	003
Roden	5	17	022
Totaal	065	150	215

Het geregistreerde aantal vrijwilligers is in mei 2024-2025 stijging van 9.

7. Provinciale activiteiten, "DE BRUG" competities 2025 en uitslagen.

Hieronder vindt u een overzicht van de deelname aan de **provinciale activiteiten in 2025**.

In de laatste kolom is het aantal vrijwilligers vermeld.

Datum	activiteit	Plaats	Deelnemers	Vrijwilligers
22-02-2025	Provinciale zwemwedstrijden	Veendam	079	024
29-03-2025	Opening SORS	Veendam	220	089
12-04-2025	Noordelijke kampioenschappen zwemmen	Roden	079	032
17-05-2025	SORS Bowlen	Stadskanaal	073	012
21-06-2025	SORS Voetbal	Winschoten	afgelast	
23-08-2025	Wandelen	Groningen	120	015
14-09-2025	SORS paardrijden	Veendam	010	012
20-09-2025	Provinciale zwemwedstrijden	Stadskanaal	064	015
25-10-2025	SORS zwemmen	Hoogezand	083	028
23-11-2025	SORS tafeltennis	Middelstum	019	015
13-12-2025	SORS bocce	Groningen	023	017

De **sjoelcompetitie**.

Het totaal aantal sjoelers was 064.

GRONINGS RECORD ZWEMMEN.

DE BRUG provincie Groningen heeft de leeftijdsgrenzen voor het zwemmen aangepast aan die van de K.N.Z.B..

Aan alle houders van een Gronings record zal een diploma worden uitgedeeld.

Bijlage

Lijst met gebruikte afkortingen:

GSN	=	Gehandicaptensport Nederland
HR	=	Huishoudelijk Reglement
HvdSG	=	Huis voor de Sport Groningen
KNZB	=	Koninklijke Nederlandse Zwembond
MT	=	Managementteam
NK	=	Nederlandse Kampioenschappen
PR	=	Public Relations
RC	=	Redactie Commissie
SON	=	Special Olympics Nederland
SORS	=	Special Olympics Regionale Spelen